

Overblik og anbefalinger om nøgletal fra revisionshuse og landbrugsinteressenter

Kenneth Kjeldgaard

SEGES Innovation, Strategi & Vækst

Formålet med dette notat er at præsentere et kort overblik over anbefalinger til anvendelse af nøgletal.

Sammenfatning

Formålet med regnskabsnøgletal er at vise virksomhedens udvikling og identificere områder med god og dårlig performance. Er formålet at måle virksomhedens økonomiske styrke og robusthed, kan enkelte nøgletal ikke stå alene, da det kræver yderligere analyse.

Generelt er det forfatterens holdning, at en virksomheds robusthed bør måles på virksomhedens evne til at generere overskud i forhold til dens aktiver og omsætning. For størst mulig robusthed skal overskuddet helst være stabilt uden de store udsving. Da det i praksis (og især i landbruget) er vanskeligt, skal virksomheden være i stand til at imødekomme udsving i indtjeningen. Det gøres ved enten at have en solid egenkapital og/eller adgang til tilstrækkelig likviditet.

Analyse, overblik og anbefalinger af nøgletal fra revisionshuse og landbrugsinteressenter viser konsensus om 4 hovednøgletal til vurdering af landbrugsvirksomhedens økonomiske robusthed:

- Afkastningsgrad/ROA
- Overskudsgrad
- Soliditetsgrad
- Likviditet.

Revisionshusene og landmænd er enige om:

- Egenkapitalens forretning.

Interessenter i landbrugssektoren viser konsensus om, at nøgletallene kan suppleres med produktionsnøgletallet:

- Fremstillingspris.

Flere i den finansielle sektor supplerer deres analyse af virksomheden med nøgletallet:

- Gearing.

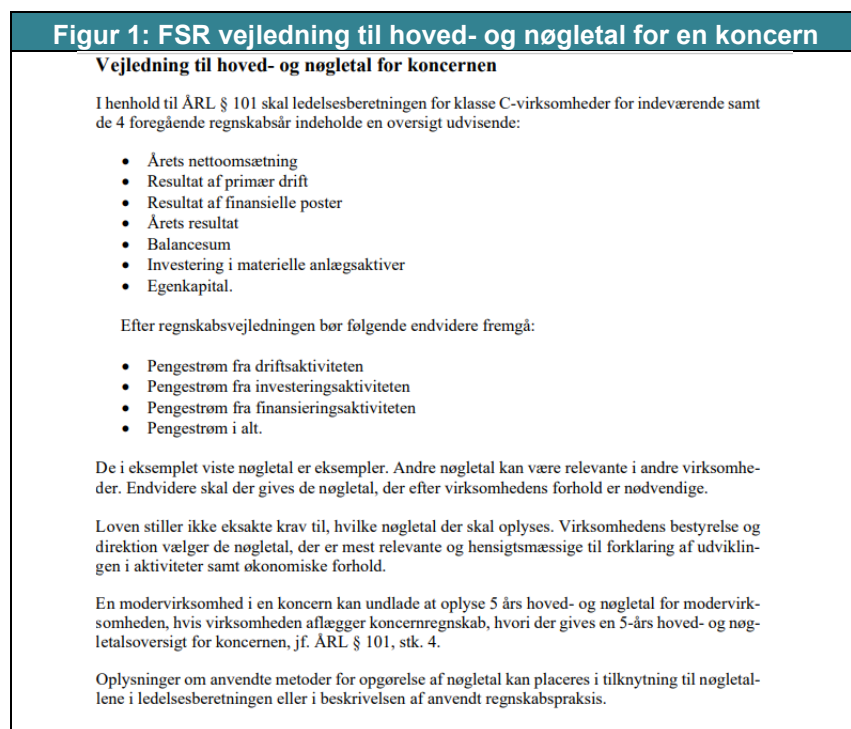
Sammenlignes ovenstående med nøgletalsoversigterne i det interne og eksterne Ø90-regnskab, så er alle nøgletal på nær likviditetsgrad og gearing repræsenteret.

Anbefaling om nøgletal i årsregnskabsloven og fra revisi- onshusenes modelregnskaber

Større virksomheder (regnskabsklasse C og D) skal ifølge årsregnskabsloven medtage en oversigt over de seneste fem års hoved- og nøgletal i deres årsregnskab. Mindre virksomheder (regnskabsklasse B) kan frivilligt vælge at gøre det, så længe det sker konsekvent og systematisk.

FSR (Danske revisorer) har udarbejdet en Årsrapportmodel for en erhvervsdrivende virksomhed i regnskabsklasse C (stor) inkl. koncernregnskab (udarbejdet i overensstemmelse med Regnskabsvejledning for klasse B- og C-virksomheder).

Figur 1 viser deres vejledning til hoved- og nøgletal for koncernen:



Kilde: FSR

I henhold til ÅRL § 101 er der krav om, at klasse C-virksomheder skal vise 7 hovedtal, ligesom regnskabsvejledningen anbefaler at medtage tal for virksomhedens pengestrøm.

Som FSR gør opmærksom på, så stiller loven ikke eksakte krav til, hvilke nøgletal, der skal oplyses. Det er virksomheden og direktionen, som vælger de nøgletal, der er mest relevante og hensigtsmæssige til forklaring af virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold.

Derfor er nøgletallene i FSRs modelskabelon også blot til inspiration og et udpluk af Finansforeningens anbefalinger.

Figur 2 viser FSRs hoved- og nøgletalsoversigt for et koncernregnskab i regnskabsklasse C.

Figur 2: FSRs hoved- og nøgletaloversigt for et koncernregnskab i regnskabsklasse C**Ledelsesberetning****Hoved- og nøgletal for koncernen**

mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	460,0	387,3	320,8	212,6	157,7
Bruttoresultat	176,7	145,1	127,1	80,7	65,7
Resultat af primær drift (driftsresultat)	71,1	54,1	44,2	38,3	24,2
Resultat af finansielle poster	-9,1	-3,8	-4,0	-4,6	-3,2
Årets resultat	43,7	35,8	29,7	24,2	17,7
Balancesum	618,6	479,2	447,8	381,6	341,8
Investering i materielle anlægsaktiver (årets)	69,0	54,0	23,6	36,5	27,3
Egenkapital	326,8	293,7	259,7	231,0	210,2
Pengestrom fra driftsaktiviteten	89,3	64,8	57,4	49,3	44,2
Pengestrom fra investeringsaktiviteten	-121,5	-75,2	-26,6	-38,3	-31,8
Pengestrom fra finansieringsaktiviteten	51,4	-11,5	28,4	11,8	12,4
Pengestrom i alt	19,1	-21,9	59,2	22,8	24,8
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	445	382	331	247	219
Nøgletal					
Bruttomargin	38,4%	37,5%	59,1%	42,3%	38,9%
Overskudsgrad	15,4%	14,0%	15,4%	20,4%	16,7%
Afkast af den investerede kapital	14,6%	14,8%	13,0%	14,0%	10,8%
Egenkapitalforrentning	14,0%	13,2%	11,4%	10,5%	8,4%
Soliditetsgrad	52,1%	60,5%	58,0%	60,5%	61,5%

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Kilde: FSR

FSR har også en vejledning til, hvordan nøgletalene beregnes.

Figur 3 viser beregning af nøgletal under anvendt regnskabspraksis.

Figur 3: Anvendt regnskabspraksis – beregning af nøgletal, FSR**Anvendt regnskabspraksis****z) Nøgletal**

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Resultat til analyseformål	Ordinært resultat efter skat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Kilde: FSR

Nøgletal i store revisionshuses modelregnskaber

Ligesom FSR præsenterer de store revisionshuse også et modelregnskab med hoved- og nøgletal.

Figur 4 og 5 viser Deloittes modelregnskab for et ikke finansielt børsnoteret selskab (kun nøgletal), PwCs modelregnskab for virksomheder i regnskabsklasse C, mens figur 6 viser EYs modelregnskab under IFRS.

Figur 4: Deloitte – nøgletal, Eksempelregnskab, 2023

<i>Regnskabsrelaterede nøgletal</i>						
Marginnøgletal						
NTV	Bruttomargin (%)	38,25	41,19	40,39	41,86	41,37
NTV	EBITDA-margin (%)	2,99	(1,15)	7,65	6,63	6,96
Rentabilitetsnøgletal						
NTV	Afkast af investeret kapital eksklusive goodwill (%)	-	-	3,92	2,65	6,03
NTV	Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	-	-	3,90	2,64	6,00
NTV	Egenkapitalforrentning (%)	-	-	5,08	1,55	6,35
Finansielle risici nøgletal						
NTV	Finansiel gearing	-	-	1,69	1,77	1,73
Aktierelaterede nøgletal						
	Aktuel EPS (kr.)	5,09	(3,08)	12,79	3,33	14,65
	Udvandet EPS (kr.)	4,92	(3,00)	12,27	3,24	14,16
NTV	Indre værdi pr. aktie (kr.)	-	-	251,62	225,71	235,71
NTV	Cash Flow pr. aktie (kr.)	-	-	(12,08)	37,93	13,16

Kilde: Deloitte

Figur 5: PwC – modelregnskab, 2022

Hoved- og nøgletal					
a) Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:					
	2022	2021	2020	2019	2018
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	522	520	501	495	480
Resultat af primær drift	33	40	35	35	36
Resultat før finansielle poster	35	41	34	33	38
Resultat af finansielle poster	-1	-1	-2	2	-5
Årets resultat	26	29	22	23	25
Balance					
Balancesum	286	277	260	265	263
Egenkapital	113	82	55	50	45
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	10	27	33	30	31
- investeringsaktivitet	-12	-18	-9	-10	-13
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-8	-12	-5	-7	-6
- finansieringsaktivitet	0	-17	-19	-16	-16
Årets forskydning i likvider	-1	-8	5	4	2
Antal medarbejdere	367	386	392	395	397
Nøgletal i %					
Bruttomargin	31,3%	32,5%	32,5%	32,9%	33,1%
Overskudsgrad	6,6%	8,0%	6,8%	6,7%	7,9%
Afkastningsgrad	9,2%	10,8%	8,4%	8,7%	9,5%
Soliditetsgrad	39,5%	29,6%	21,2%	18,9%	17,1%
Forrentning af egenkapital	26,7%	42,3%	41,9%	48,4%	55,6%
b) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.					

Kilde: PwC

Figur 6: EY modelregnskab, 2023 (IFRS)

Hoved- og nøgletal for koncernen ¹					
mio. kr.	1. halvår 2023	1. halvår 2022	2. kvrt. 2023	2. kvrt. 2022	2022
Hovedtal					
Omsætning	463,2	455,1	234,6	233,6	926,5
Bruttoresultat	168,6	171,8	82,2	91,4	364,9
Resultat af primær drift	60,0	68,2	27,1	38,7	130,7
Resultat af finansielle poster	-9,1	-9,1	-4,0	-3,8	-18,1
Resultat af fortsættende aktiviteter	37,5	42,0	17,1	26,5	70,7
Resultat af ophørte aktiviteter	3,5	3,2	1,7	0,4	9,9
Resultat	41,0	45,2	18,8	26,9	80,6
Totalindkomst	41,5	41,6	19,1	25,1	81,6
Langfristede aktiver	981,2	995,1			929,4
Kortfristede aktiver	473,0	393,7			477,7
Aktiver i alt	1.454,2	1.388,9			1.407,1
Aktiekapital	173,5	171,0			171,0
Egenkapital	691,7	612,0			652,3
Langfristede forpligtelser	646,4	628,1			598,5
Kortfristede forpligtelser	116,1	148,8			156,3
Pengestrøm fra driften	38,5	73,3	21,3	37,1	142,6
Pengestrøm til investering, netto	-55,4	-161,9	-40,5	-101,3	-208,5
Heraf til investering i materielle aktiver	-44,9	-85,1	-23,1	-41,9	-125,4
Pengestrøm fra finansiering	28,8	118,0	20,3	69,8	107,3
Pengestrøm i alt	11,9	29,5	2,7	6,6	38,3
Nøgletal²⁾					
Regnskabsrelaterede nøgletal					
Bruttomargin	36,4 %	37,7 %	35,0 %	39,1 %	39,4 %
Overskudsgrad	13,0 %	15,0 %	11,6 %	16,6 %	14,1 %
Soliditetsgrad	46,9 %	43,5 %			45,7 %
Egenkapitalforrentning	6,2 %	7,6 %			13,1 %
Aktierelaterede nøgletal					
Gennemsnitligt antal udestående aktier (i 1.000)	177	171	177	171	169
Resultat pr. aktie (EPS Basic), kr.	227	260	105	155	467
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D), kr.	225	258	103	153	460
Indre værdi pr. aktie, kr.	3.852	3.530			3.629
Børskurs	4.799	4.620			4.660
Gennemsnitligt antal ansatte (fortsættende aktiviteter)	945	840	945	840	898

1) Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33 Resultat pr. aktie. Øvrige nøgletal er beregnet i overensstemmelse med nøgletsdefinitioner, som er angivet i årsrapporten for 2022, hvortil der henvises.

Kilde: EY

Fælles for opstillingerne er, at alle anvender bruttomargin og egenkapitalforrentning. Overskuds- og soliditetsgraden går igen hos FSR, EY og PwC, mens PwC også medtager afkastningsgraden for modelregnskabet til et selskab i regnskabsklasse C.

Anvendelse af nøgletal

Brug af nøgletal i modelregnskaberne kan og skal ikke være rettesnor for, hvilke nøgletal en virksomhed isoleret skal medtage. Da det er op til den enkelte virksomhed og dens direktion, hvilke nøgletal, der er mest relevante og hensigtsmæssige til forklaring af virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, kan brugen af nøgletal afvige fra virksomhed til virksomhed.

Formålet med regnskabsnøgletal er at vise virksomhedens udvikling og identificere områder med god og dårlig performance. Er formålet at måle virksomhedens økonomiske styrke og robusthed, kan enkelte nøgletal ikke stå alene, da det kræver yderligere analyse. Derfor kan eller må eksemplerne ikke anvendes som erstatning for dybdegående økonomisk analyse af virksomheden. I stedet undersøges anbefalinger af nøgletal.

Anbefaling af nøgletal

Flere revisionshuse og udbydere af digitale regnskabsløsninger har anbefalinger til nøgletal.

PwC	<u>Se de 10 nøgletal, der gør dig i stand til at udvikle din virksomhed</u>
Deloitte	<u>9-key-ratios</u>
KPMG	<u>Ratio Analysis in Higher Education</u>
VISMA	<u>De vigtigste nøgletal i virksomheden</u>
Dinero	<u>Nøgletal – Hvad er økonomiske Nøgletal?</u>
Erhvervshus Hovedstaden	<u>7 gode økonomiske nøgletal: Sådan anvender du dem</u>
Regnskabsanalyse	<u>De 7 vigtigste økonomiske nøgletal i erhvervslivet</u>

PwC, VISMA og Dinero anbefaler 10 nøgletal, mens Erhvervshus Hovedstaden (EHS) og Regnskabsanalyse anbefaler 7 nøgletal. Fælles for disse er, at de bygger på traditionelle nøgletal i modsætning til Deloitte og især KPMG, som benytter mere utraditionelle nøgletal. Deloitte benytter 9 nøgletal, mens KPMG har reduceret det til 5 nøgletal.

Sammenholdes anbefalingerne med modelregnskaberne og en stikprøve af regnskaber for danske virksomheder, præsenteres hovedsageligt traditionelle nøgletal som vist i tabel 1 og 2.

Tabel 1: Anbefalet nøgletal fra PwC, VISMA og Dinero	Tabel 2: Anbefalet nøgletal fra EHS og Regnskabsanalyse
Afkastningsgraden	Afkastningsgrad
Overskudsgraden	Overskudsgrad
Egenkapitalens forrentning	Egenkapitalens forrentning
Bruttomarginen - også kaldet dækningsgraden	Dækningsgrad
Soliditetsgraden	Soliditetsgrad
Likviditetsgraden	Likviditetsgrad
Likviditetsgraden 2 (PwC)	Aktivernes omsætningshastighed
Nulpunktsomsætning (VISMA og Dinero)	
Debitorers omsætningshastighed	
Kreditorers omsætningshastighed	
Varelagerets omsætningshastighed	

Kilde: PwC, VISMA og Dinero

Kilde: EHS og Regnskabsanalyse

Tabellerne viser, at der er enighed om at anbefale afkastningsgrad, overskudsgrad, egenkapitalens forrentning, dækningsgrad, soliditetsgrad, likviditetsgrad. Dertil anbefaler begge et eller flere nøgletal omkring virksomhedens omsætningshastighed.

Spørgsmålet er, om nøgletallene er nok til at fortælle læseren om virksomhedens økonomiske robusthed?

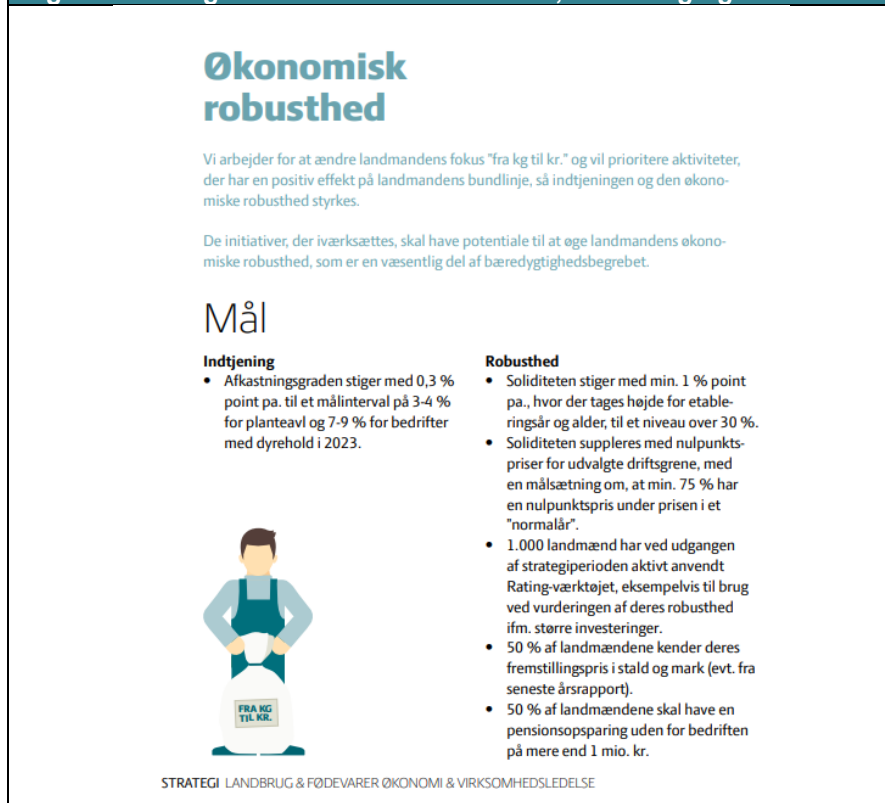
Virksomhedens økonomiske robusthed

Generelt er det forfatterens holdning, at en virksomheds robusthed bør måles på virksomhedens evne til at generere overskud i forhold til dens aktiver og omsætning. For størst mulig robusthed skal overskuddet helst være stabilt uden de store udsving. Da det i praksis (og især i landbruget) er vanskeligt, skal virksomheden være i stand til at imødekomme udsving i indtjeningen. Det gøres ved enten at have en solid egenkapital og/eller adgang til tilstrækkelig likviditet.

Kan dette måles kun ved brug af nøgletal, og giver det et retvisende billede af virksomhedens reelle robusthed? Det kræver en mere dyberegående analyse, som er udenfor dette notats formål.

Herunder vises et eksempel på, hvordan nøgletal benyttes som mål for økonomisk robusthed. Landbrug & Fødevarers sektor for Økonomi & Virksomhedsledelse har udformet en strategi for økonomisk robusthed i landbruget.

Figur 7: Strategi for økonomisk robusthed, Landbrug og Fødevarer



Kilde: Landbrug & Fødevarer – strategi 2021-2023

Landbrug & Fødevarer benytter afkastningsgrad og soliditet til at måle økonomisk robusthed i landbruget. Dette suppleres med nulpunktspriser og kendskab til fremstillingspris for at styrke kendskabet til virksomhedens økonomi, og for at gøre ejeren mere robust er der ligeledes et mål om, at ejer gerne skal have en pensionsopsparing uden for virksomheden på mere end 1 mio. kr.

Anbefalinger fra SEGES

På nuværende tidspunkt har SEGES ikke anbefalinger til brug af nøgletal.

Oversigt over anbefalinger om nøgletal

I projektet *Bæredygtig udvikling i landbruget – styrkelse af landmandens overblik, indsigt og handlemulighed* er der gennemført workshops og interview med repræsentanter for landmænd, landbrugsrådgivere, den finansielle sektor og aftagerleddet med henblik på at afdække anbefalinger til brug af nøgletal.

Tabel 3 viser oversigt af nøgletal, som hver gruppe anbefalede:

Tabel 3: Oversigt over anbefalede nøgletal

Nøgletal, brutto liste 1H 2023	Nøgletal, Landmænd	Advisory board	PwC, VISMA og Dinero	L&F Sektorbestyrelse
Rentabilitetsnøgletal	Rentabilitet / Indtjening	Rentabilitet / Indtjening	Rentabilitet / Indtjening	Rentabilitet / Indtjening
Afkastningsgrad	Afkastningsgrad / ROA	Afkastningsgrad / ROA	Afkastningsgrad / ROA	Afkastningsgrad / ROA
Aktivernes omsætningshastighed	Aktivernes omsætningshastighed	Investeringer (vigtigt også at få afskrivninger med)		
	Investeringer			
Overskudsgrad	Afkastet af investeringer (ROI)			
Dækningsgrad	Overskudsgrad / overskudsmargin	Overskudsgrad / overskudsmargin	Overskudsgrad	Overskudsgrad
Overskud før skat	Dækningsgrad		Dækningsgrad	
Dækningsbidrag				
Resultat før finansiering				
Soliditet og risiko	Soliditet og risiko	Soliditet og risiko	Soliditet og risiko	Soliditet og risiko
Kort --/langsiget gæld	Kort --/langsiget gæld			
Gennemsnitlig gældsrente	Gennemsnitlig gældsrente	Gennemsnitlig gældsrente		
Egenkapitalens forrentning	Egenkapitalens forrentning		Egenkapitalens forrentning	
Soliditetsgrad/gældsgrad	Soliditetsgrad	Soliditetsgrad	Soliditetsgrad	Soliditetsgrad
	Likviditet	Likviditet	Likviditetsgrad 1	Likviditetsgrad 2
Egenkapital				
Afskrivninger				
Kapitalstruktur				
Gældssammensætning				
	Indkøb af ressourcer	Indkøb af ressourcer	Indkøb af ressourcer	Indkøb af ressourcer
	Indkøbspriser			
	Lønomkostninger			
	Leje/forpagtningsafgifter	Leje/forpagtningsafgifter		
	Produktion	Produktion	Produktion	Produktion
	Fremstillingspris	Fremstillingspris	Fremstillingspris	Fremstillingspris
	Maskinomkostninger			Nulpunktspriser
	Salg af produkter/tydelser	Salg af produkter/tydelser	Salg af produkter/tydelser	Salg af produkter/tydelser
	Salgspriser			
Omsætningsnøgletal				
Omsætning			Andre	
Aktiver			Debitorers omsætningshastighed	
			Kreditorers omsætningshastighed	
Likviditetsnøgletal				
Likviditetsgrad / netto rådighedsbeløb	– de likvider der resterer når alle økonomiske forpligtelser er modregnet		Varelagerets omsætningshastighed	
Current ratio – omsætningsaktiver/kortfristede aktiver divideret med virksomhedens kortfristede gæld				
AB - udvikling i cash flow (forskellen mellem virksomhedens ind-og udbetalinger over en tidsperiode)				

Kilde: Egen tilvirkning

Anbefalede nøgletal

Som tabellen viser, så er der konsensus om følgende nøgletal:

- Afkastningsgrad/ROA
- Overskudsgrad

- Soliditetsgrad
- Likviditet

Det flugter fint med forfatterens holdning om, at måling af robusthed skal tage udgangspunkt i virksomhedens evne til at genere overskud i forhold til dens aktiver og overskud. Det kan måles ud fra afkastningsgraden og overskudsgraden.

Overskuddet skal gerne være stabilt uden de store udsving. Da det kun lykkedes for en mindre del i landbrugssektoren, er der behov for at kunne imødekomme udsving i indtjeningen. Det gøres ved at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab - enten i form af at have en solid egenkapital og/eller adgang til tilstrækkelig likviditet. Det kan måles ud fra soliditetsgraden og likviditetsgrad.

Udover ovenstående 4 hovednøgletal er der indenfor landbruget (landmænd, landbrugsrådgivere, den finansielle sektor, aftagerledet og Landbrug & Fødevarer) konsensus om, at fremstillingspris også er et anbefalelsesværdigt nøgletal. Landmænd og revisionshusene er enige om, at egenkapitalens forrentning også skal medtages.

Interviews og workshops med deltagere fra den finansielle sektor afslører, at flere benytter et gearingnøgletal til analyse af virksomhedens økonomiske robusthed. Gearing¹ er et nøgletal, der viser virksomhedens evne til at nedbringe gæld på langt sigt (mere end 1 år) og anvendes til at sige noget om, hvor mange år det tager at afdrage al gæld, hvis årets indtjening anvendes til udelukkende at afdrage gæld.

Sammenhæng til nøgletal i det eksterne og interne regnskab i Ø90

Sammenlignes konsensus fra oversigten fra tabel 3 med nøgletalsoversigten i Ø90-regnskabet herunder, så er alle nøgletal på nær likviditetsgrad og gearing repræsenteret.

Nøgletal	Ekstern årsrapport (EÅ)	Internt regnskab (IR)	Kommentarer
Bruttoavance	x		
Overskudsgrad	x		
Afkastningsgrad	x	x	I IR indgår ejeraflønning
EK-forrentning før skat	x		
EK-forrentning	x		
Soliditetsgrad	x	x	I EÅ anvendes EK-virksomhed og aktiver-virksomhed
Dækningsgrad		x	Anbefales af FSR, men kan ikke beregnes i EÅ, hvorfor nøgletallet er med i IR
Kapacitetsgrad		x	
Rentedækningsgrad		x	

¹ Nøgletallet, Gearing er beskrevet i notatet: "Behov for andre nøgletal i den økonomiske rapportering" af Arne Oksen, SEGES Innovation, Ledelse & Økonomi.

Kildehenvisninger:

AnsabLatif, 2021, De 7 vigtigste økonomiske nøgletal i erhvervslivet, <https://regnskabs-analyse.dk/nogletal/>

Damgaard, Ivan, 2023, [Finansiell rapportering](#) - opsamling fra workshops, interviews og møder, SEGES Innovation, Strategi & Vækst

Deloitte, 2016, 9-key-ratios, https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/be/Documents/Accountancy/EN/SME-Compass/sme-compass-2016_9-key-ratios.pdf

Deloitte, 2023, Eksempelregnskab, 2023, <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/dk/Documents/audit/Delarsrapport-2023-Eksempelregnsk-b-v1.0.pdf>

Dinero, 2023, Nøgletal – Hvad er økonomiske Nøgletal?, <https://dinero.dk/ordbog/noegletal/>

Erhvervshus Hovedstaden, 2021, 7 gode økonomiske nøgletal: Sådan anvender du dem, <https://ehhs.dk/content/tydelser/7-gode-oekonomiske-noegletal-saadan-anvender-du-dem/5f6c29b7-87ba-4850-82a3-12f9badf5663/>

EY, 2023, Illustrative IFRS-rapporteringsmodeller m.v., https://www.ey.com/da_dk/assurance/ifrs-industry-d

FSR, 2022, Regnskabsvejledning for klasse B- og C-virksomheder – oktober 2022, <https://www.fsr.dk/regnskabsvejledning-for-klasse-b-og-c-virksomheder-oktober-2022>

KPMG, 2017, Ratio Analysis in Higher Education, <https://emp.nacubo.org/wp-content/uploads/2017/10/raihe5.pdf>

Landbrug & Fødevarer, 2020, strategi 2021-2023, Landbrug & Fødevarer

Oksen, Arne og Siriwardhananuraks, Lene Bruun, 2023, Behov for andre nøgletal i den økonomiske rapporteringer, SEGES Innovation

PwC, 2023, Se de 10 nøgletal, der gør dig i stand til at udvikle din virksomhed, <https://www.pwc.dk/da/services/sme/artikler/noegletal.html>

PwC, 2022, Industri Norden A/S, Årsrapport for 2022 (modelregnskab 2022), <https://www.pwc.dk/da/publikationer/2022/regnskabshaandbogen-ny-2022.pdf>

Visma, 2016, De vigtigste nøgletal i virksomheden, <https://www.visma.dk/blog/de-vigtigste-noegletal-i-virksomheden/>



SEGES Innovation

Agro Food Park 15, 8200 Aarhus N

T: +45 8740 5000 - F: +45 8740 5010 - E: info@seges.dk

Ansvar: Informationerne på denne side er af generel karakter og søger ikke at løse individuelle eller konkrete rådgivningsbehov. SEGES er således i intet tilfælde ansvarlig for tab, direkte såvel som indirekte, som brugere måtte lide ved at anvende notatets informationer.